

# Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura

B A R I

## DELIBERAZIONE N. 89 DEL 25.07.2019

### OGGETTO: AGGIORNAMENTO BUDGET DIREZIONALE 2019

Il Presidente, Dott. Alessandro Ambrosi, riferisce che il Consiglio Camerale, con Deliberazione n. 4 assunta in data odierna, ha approvato l'aggiornamento del Preventivo 2019.

Ai fini del conseguente aggiornamento del Budget direzionale, il Presidente richiama le precedenti deliberazioni assunte dalla Giunta in data odierna - n. 84, avente ad oggetto "Struttura organizzativa Ente camerale. Determinazioni.", e n. 85, avente ad oggetto "Conferimento Incarichi dirigenziali. Determinazioni." - e riferisce che le decisioni ivi adottate rilevano ai fini della costruzione del Budget direzionale aggiornato.

In particolare, fa osservare che l'assegnazione a due diversi dirigenti della responsabilità di gestione delle risorse relative alle strutture intermedie del SETTORE STAFF E PROMOZIONE SEGRETERIA GENERALE comporta l'individuazione - esclusivamente con riferimento a tale Settore - di nuovi Centri di Responsabilità ed una diversa articolazione della struttura del Budget direzionale come evidenziato nel prospetto che segue.

Corrispondenza fra CENTRI DI RESPONSABILITA'/AREE ORGANIZZATIVE successivi e precedenti l'aggiornamento afferenti il SETTORE STAFF E PROMOZIONE SEGRETERIA GENERALE			
ARTICOLAZIONE VIGENTE DAL 25.07.2019		ARTICOLAZIONE VIGENTE AL 24.07.2019	
R001	<i>Servizio Staff di Presidenza e di Direzione, Servizio Programmazione, Organizzazione e Audit Strategico (Funz. Ist.A)</i>	L001	<i>Servizio Staff di Presidenza e di Direzione, Servizio Programmazione, Organizzazione e Audit Strategico (Funz. Ist.A)</i>
L002	<i>Servizio Promozione e Sviluppo (funz. Ist D)</i>	L002	<i>Servizio Statistica e Informazione Economica, U.R.P. - Comunicazioni Istituzionali, Servizio Promozione e Sviluppo (Funz. Ist. D)</i>
R003	<i>Servizio Statistica e Informazione Economica, U.R.P. - Comunicazioni Istituzionali (funz. Ist D)</i>		
R002	<i>Protocollo (Funz. Ist. B)</i>	L003	<i>Protocollo (Funz. Ist. B)</i>

# Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura

B A R I

Non sono, invece, necessarie modifiche nell'articolazione dei Centri di Responsabilità/Aree organizzative del Budget direzionale afferenti agli altri Settori, che restano inalterati.

Va inoltre evidenziato che nei Centri di Responsabilità/Aree organizzative di nuova individuazione (R001, R002 ed R003) confluiscono esclusivamente le risorse che recepiscono l'aggiornamento del Preventivo 2019, quantificate al netto degli utilizzi già disposti nel corso dell'anno sui centri di costo non più attivi.

Pertanto, a seguito alle variazioni apportate al Preventivo 2019, alle esigenze contabili emerse nel corso dell'esercizio corrente ed alla luce di quanto su esposto ai fini della predisposizione del Budget direzionale aggiornato, occorre che la Giunta approvi preliminarmente uno schema di raccordo del Budget direzionale con il Preventivo 2019 aggiornato, secondo i valori riportati nel prospetto allegato "1", per poi procedere all'aggiornamento del Budget Direzionale 2019 approvato con deliberazione dalla Giunta camerale n. 123 del 17.12.2018, così come esposto nell'allegato prospetto n. 2, redatto in conformità allo schema di cui all'allegato "B" al DPR 254/2005.

Successivamente, conclude il Presidente, il Segretario Generale - ai sensi dell'articolo 8, comma 3, del DPR 254/2005 - assegnerà ai Dirigenti responsabili delle aree amministrative e dei relativi centri di costo la competenza in ordine all'utilizzo delle risorse previste nel Budget direzionale 2019 aggiornato.

## LA GIUNTA

- Udita la relazione del Presidente;
- Vista la legge 29 dicembre 1993, n.580 e s.m.i.;
- Visto il vigente Statuto della Camera di Commercio, I.A.A. di Bari;
- Visto il D.P.R. 2.11.2005, n. 254 – Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio;
- Visto il Decreto del Ministro dell'economia e delle Finanze del 27.03.2013;
- Vista la deliberazione del Consiglio camerale n. 4, adottata in data odierna;
- Richiamate le proprie deliberazioni
  - n. 43 del 14.04.2015, con la quale è stata adottata l'attuale struttura organizzativa della Camera di Commercio I.A.A. di Bari;
  - n. 123 del 17.12.2018, avente ad oggetto "D.P.R. n. 254/2005 - Art. 8. Approvazione Budget Direzionale 2019.";
  - n. 45 del 17.06.2019, con la quale, fra l'altro, è stato deciso che il Vice Segretario Generale Vicario, Avv. Vincenzo Pignataro, svolgerà le funzioni di Segretario Generale dell'Ente, fino alla data prevista dallo stesso provvedimento;
- Viste le determinazioni assunte con le precedenti deliberazioni, adottate in data odierna, n. 84 avente ad oggetto "Struttura organizzativa Ente camerale. Determinazioni." e n. 85 avente ad oggetto "Conferimento Incarichi dirigenziali.

# Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura

B A R I

Determinazioni.”;

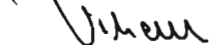
- Vista la nuova articolazione dei Centri di Responsabilità/Aree organizzative del Budget direzionale afferenti al Settore Staff e Promozione Segreteria Generale, come indicato nel prospetto riportato in parte narrativa;
- Accertata la coerenza dell’articolazione del Budget direzionale aggiornato rispetto alla Struttura organizzativa vigente;
- Visti
  - lo schema di raccordo (allegato n. “1”) del Budget Direzionale 2019 aggiornato con il Preventivo 2019 aggiornato;
  - il Budget Direzionale 2019 aggiornato (allegato n. "2") redatto in conformità allo schema di cui all’allegato “B” al DPR 254/2005, allegati quali parti integranti del presente provvedimento;
- Visto il parere favorevole del Dirigente del Settore Gestione Finanziaria Provveditorato e Personale;
- Su proposta del Segretario Generale;

A voti unanimi espressi a termini di legge;

## DELIBERA

- di approvare
  - la nuova articolazione dei Centri di Responsabilità/Aree organizzative del Budget direzionale afferenti al Settore Staff e Promozione Segreteria Generale come indicato nel prospetto di corrispondenza fra Centri di Responsabilità riportato in parte narrativa;
  - lo schema di raccordo (allegato n. 1) del Budget direzionale 2019 aggiornato con il Preventivo 2019 aggiornato;
- di approvare le variazioni al Budget Direzionale per l’anno 2019 il quale, nella versione aggiornata con i nuovi Centri di Responsabilità/Aree organizzative, viene rappresentato nell’allegato n. “2”, redatto in conformità allo schema di cui all’allegato “B” al DPR 254/2005
- di considerare i prospetti allegati con i nn. “1” e “2” quali parti integranti del presente provvedimento.

IL SEGRETARIO GENERALE f.f.  
(Avv. Vincenzo PIGNATARO)



IL PRESIDENTE  
(Dr. Alessandro AMBROSI)



VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO	PREVENTIVO ANNO 2019	FUNZIONE A				FUNZIONE B				FUNZIONE C				FUNZIONE D				TOTALE (A+B+C+D)
		ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	L001 - Servizio Staff di Presidenza e di Direzione, Servizio Programmazione, Organizzazione e Audit strategico (Funz. Ist. A)	R001 - Servizio Staff di Presidenza e di Direzione, Servizio Programmazione, Organizzazione e Audit strategico (Funz. Ist. A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	L003 - Protocollo (funz. Ist. B)	M001 - Gestione Finanziaria, Provveditorato e Personale (funz. Ist. B)	M002 - Cdc Costi Comuni	N001 - Legale (funz. Ist. B)	R002 - Protocollo (funz. Ist. B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	N002 - Fede Pubblica (funz. Ist. C)	N003 - Ambiente (funz. Ist. C)	P001 - Anagrafico Certificativo (funz. Ist. C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)	L002 - Servizio Promozione e Sviluppo (funz. Ist. D)	R003 - Servizio Statistica e Informazione Economica, URP - Comunicazioni Istituzionali (Funz. Ist. D)	
<b>GESTIONE CORRENTE</b>																		
<b>A) Proventi Correnti</b>																		
1) Diritto annuale	16.144.471,89				12.565.444,16	12.565.444,16					859.857,28			859.857,28	2.719.170,45	2.719.170,45		16.144.471,89
2) Diritti di segreteria	4.950.000,00									4.950.000,00	240.000,00	150.000,00	4.560.000,00					4.950.000,00
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	2.772.065,98	42.001,98		42.001,98	69.000,00	49.000,00		10.000,00	10.000,00	1.199.513,79	21.400,00	1.000.113,79	178.000,00	1.461.550,21	1.461.550,21			2.772.065,98
4) Proventi da gestione di beni e servizi	605.224,52									605.224,52	605.224,52							605.224,52
5) Variazioni delle rimanenze	-15.960,94				-16.074,94	-16.074,94				114,00								-15.960,94
<b>Totale Proventi correnti (A)</b>	<b>24.455.801,45</b>	<b>42.001,98</b>		<b>42.001,98</b>	<b>12.618.369,22</b>	<b>12.598.369,22</b>		<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>7.614.709,59</b>	<b>866.738,52</b>	<b>1.150.113,79</b>	<b>5.597.857,28</b>	<b>4.180.720,66</b>	<b>4.180.720,66</b>			<b>24.455.801,45</b>
<b>B) Oneri Correnti</b>																		
6) Personale	-7.108.852,21	-708.488,84	-258.848,71	-449.640,13	-2.108.539,69	-4.768.189	-1.591.555,25	-187.354,24	-203.863,68	-78.084,63	-3.893.497,74	-1.209.212,49	-369.745,67	-2.314.539,58	-398.325,94	-298.280,99	-100.044,95	-7.108.852,21
a) competenze al personale	-5.331.418,79	-539.384,67	-208.928,91	-330.455,76	-1.516.057,69	-3.833.961	-1.207.518,20	-57.778,24	-154.635,54	-57.788,80	-2.970.384,38	-922.050,95	-282.408,01	-1.765.925,42	-305.592,05	-226.195,65	-79.396,40	-5.331.418,79
b) oneri sociali	-1.285.131,03	-130.630,41	-49.919,80	-80.710,61	-354.870,83	-9.344,98	-293.736,08		-37.614,58	-14.175,19	-725.903,15	-226.107,00	-68.770,23	-431.025,92	-73.726,64	-61.860,51	-11.866,13	-1.285.131,03
c) accantonamenti al T.F.R.	-344.726,39	-35.473,76		-35.473,76	-93.035,17	-75.300,97			-11.613,56	-6.120,64	-197.210,21	-61.054,54	-18.567,43	-117.588,24	-19.007,25	-10.224,83		-344.726,39
d) altri costi	-147.576,00	-3.000,00		-3.000,00	-144.576,00	-15.000,00	-129.576,00											-147.576,00
7) Funzionamento	-7.521.751,30	-1.126.476,68	-235.265,15	-891.211,53	-4.400.750,36	-10.689,70	-1.996.658,39	-1.991.843,78	-136.843,71	-264.714,78	-1.960.240,43	-692.782,14	-673.500,35	-593.957,94	-34.283,83	-31.001,93	-3.281,90	-7.521.751,30
a) Prestazioni servizi	-4.583.310,73	-183.340,11	-8.130,99	-175.209,12	-2.795.513,04	-8.539,96	-469.736,26	-1.937.817,98	-118.684,22	-260.734,62	-1.595.688,56	-532.666,47	-611.891,95	-451.130,14	-8.769,02	-8.769,02		-4.583.310,73
b) Godimento di beni di terzi	-26.467,59				-26.467,59													-26.467,59
c) Oneri diversi di gestione	-1.537.151,92	-58.700,03	-17.594,75	-41.105,28	-1.188.710,78	-2.149,74	-1.110.395,59	-54.025,80	-18.159,49	-3.980,16	-265.726,30	-96.290,10	-26.608,40	-142.827,80	-24.014,81	-20.732,91	-3.281,90	-1.537.151,92
d) Quote associative	-1.066.133,32	-676.074,37	-196.713,80	-479.360,57	-390.058,95		-390.058,95											-1.066.133,32
e) Organi istituzionali	-308.687,74	-208.362,17	-12.825,61	-195.536,56							-98.825,57	-63.825,57	-35.000,00		-1.500,00	-1.500,00		-308.687,74
8) Interventi economici	-6.042.421,56	-1.169.506,00	-535.000,00	-634.506,00							-606.283,59	-29.600,00		-576.683,59	-4.266.631,97	-4.266.631,97		-6.042.421,56
9) Ammortamenti e accantonamenti	-5.039.586,12				-4.480.071,52	-4.082.099,73	-150.971,79	-247.000,00			-133.765,00	-2.000,00	-135,72	-131.629,28	-425.749,60	-425.749,60		-5.039.586,12
a) immob. immateriali	-29.759,02				-23.171,02										-6.588,00	-6.588,00		-29.759,02
b) immob. materiali	-405.961,71				-379.552,24	-379.552,24					-2.135,72	-2.000,00	-135,72		-24.273,75	-24.273,75		-405.961,71
c) svalutazione crediti	-4.115.893,60				-3.589.376,47	-3.589.376,47					-131.629,28			-131.629,28	-394.887,85	-394.887,85		-4.115.893,60
d) fondi spese future	-487.971,79				-487.971,79	-90.000,00	-150.971,79	-247.000,00										-487.971,79
<b>Totale Oneri correnti (B)</b>	<b>-25.712.611,19</b>	<b>-3.004.471,52</b>	<b>-1.029.113,86</b>	<b>-1.975.357,66</b>	<b>-10.989.361,57</b>	<b>-58.371,59</b>	<b>-7.670.313,37</b>	<b>-2.330.169,81</b>	<b>-587.707,39</b>	<b>-342.799,41</b>	<b>-6.593.786,76</b>	<b>-1.933.594,63</b>	<b>-1.043.381,74</b>	<b>-3.616.810,39</b>	<b>-5.124.991,34</b>	<b>-5.021.664,49</b>	<b>-103.326,85</b>	<b>-25.712.611,19</b>
<b>Risultato della gestione corrente A-B</b>	<b>-1.256.809,74</b>	<b>-2.962.469,54</b>	<b>-1.029.113,86</b>	<b>-1.933.355,68</b>	<b>1.629.007,65</b>	<b>-58.371,59</b>	<b>4.928.055,85</b>	<b>-2.330.169,81</b>	<b>-577.707,39</b>	<b>-332.799,41</b>	<b>1.020.922,83</b>	<b>-1.066.856,11</b>	<b>106.732,05</b>	<b>1.981.046,89</b>	<b>-944.270,68</b>	<b>-840.943,83</b>	<b>-103.326,85</b>	<b>-1.256.809,74</b>
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>																		
a) Proventi finanziari	28.994,29	3.552,12	14,23	3.537,89	6.351,83		5.174,62		798,38	378,83	17.302,37	4.543,14		12.759,23	1.787,97	913,92	874,05	28.994,29
b) Oneri finanziari	-1.000,00				-1.000,00		-1.000,00											-1.000,00
<b>Risultato della gestione finanziaria</b>	<b>27.994,29</b>	<b>3.552,12</b>	<b>14,23</b>	<b>3.537,89</b>	<b>5.351,83</b>		<b>4.174,62</b>		<b>798,38</b>	<b>378,83</b>	<b>17.302,37</b>	<b>4.543,14</b>		<b>12.759,23</b>	<b>1.787,97</b>	<b>913,92</b>	<b>874,05</b>	<b>27.994,29</b>
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>																		
a) Proventi straordinari	280.000,00				130.000,00		130.000,00				150.000,00		150.000,00					280.000,00
b) Oneri straordinari	-280.000,00	-5.000,00		-5.000,00	-255.000,00		-245.000,00		-5.000,00	-5.000,00	-15.000,00		-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00		-280.000,00
<b>Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio (A-B +/-C +/-D)</b>	<b>-1.228.815,45</b>																	<b>-1.228.815,45</b>
<b>PIANO DEGLI INVESTIMENTI</b>																		
<b>E) Immobilizzazioni immateriali</b>																		
1) Software	122.940,00				90.000,00		90.000,00								32.940,00	32.940,00		122.940,00
2) Licenze d'uso																		
3) Diritti d'autore																		
4) Altre	10.000,00				10.000,00		10.000,00											10.000,00
<b>Totale Immobilizzazioni immateriali (E)</b>	<b>132.940,00</b>				<b>100.000,00</b>		<b>100.000,00</b>								<b>32.940,00</b>	<b>32.940,00</b>		<b>132.940,00</b>
<b>F) Immobilizzazioni materiali</b>																		
5) Immobili	307.676,47				306.456,47		306.456,47								1.220,00	1.220,00		307.676,47
6) Opere di manutenzione straordinaria																		
7) Impianti	20.000,00				20.000,00		20.000,00											20.000,00
8) Attrezzature informatiche	147.605,06				14.142,79		14.142,79				1.357,21		1.357,21	132.105,06	132.105,06			147.605,06
9) Attrezzature non informatiche	205.912,10				65.000,00		65.000,00				10.000,00			130.912,10	130.912,10			205.912,10
10) Arredi e mobili	19.098,00				18.000,00		18.000,00								1.098,00	1.098,00		19.098,00
11) Automezzi																		
12) Biblioteca	20.000,00				20.000,00		20.000,00											20.000,00
13) Altre																		
<b>Totale Immobilizzazioni materiali (F)</b>	<b>720.291,63</b>				<b>443.599,26</b>		<b>443.599,26</b>				<b>11.357,21</b>	<b>10.000,00</b>	<b>1.357,21</b>	<b>265.335,16</b>	<b>265.335,16</b>			<b>720.291,63</b>
<b>G) Immobilizzazioni finanziarie</b>																		
14) Partecipazioni e quote	350.000,00	350.000,00	150.000,00	200.000,00														350.000,00
15) Altri investimenti mobiliari																		
<b>Totale Immobilizzazioni finanziarie (G)</b>	<b>350.000,00</b>	<b>350.000,00</b>	<b>150.000,00</b>	<b>200.000,00</b>														<b>350.000,00</b>
<b>Totale generale Investimenti (E+F+G)</b>	<b>1.203.231,63</b>	<b>350.000,00</b>	<b>150.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>543.599,26</b>		<b>543.599,26</b>				<b>11.357,21</b>	<b>10.000,00</b>	<b>1.357,21</b>	<b>298.275,16</b>	<b>298.275,16</b>			<b>1.203.231,63</b>

VOCI DI ONERIPROVENTI E INVESTIMENTO	PREVENTIVO ANNO 2019	FUNZIONE A		FUNZIONE B					FUNZIONE C			FUNZIONE D			TOTALE (A+B+C+D)	
		ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	R001 - Servizio Staff di Presidenza e di Direzione, Servizio Programmazione, Organizzazione e Audit Strategico (Funz. Int. A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	M001 - Gestione Finanziaria, Provveditorato e Personale (Funz. Int. B)	M002 - Cds Costi Comuni	N001 - Legale (Funz. Int. B)	R002 - Protocollo (Funz. Int. B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	N002 - Fidejussoria (Funz. Int. C)	N003 - Ambiente (Funz. Int. C)	P001 - Anagrafe Certificazione (Funz. Int. C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)	L002 - Servizio Promozione e Sviluppo (Funz. Int. D)		R003 - Servizio Statistica e Informazione Economica, URP - Comunicazioni, Istruzioni (Funz. Int. D)
<b>GESTIONE CORRENTE</b>																
<b>A) Proventi Correnti</b>																
1) Diritto annuale	16.144.471,89			12.565.444,16	12.565.444,16							859.857,28	2.719.170,45	2.719.170,45	16.144.471,89	
2) Diritti di segreteria	4.950.000,00											4.950.000,00			4.950.000,00	
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	2.772.065,98	42.001,98	42.001,98	69.000,00	49.000,00	10.000,00	10.000,00	1.199.513,79	21.400,00	1.000.113,79	178.000,00	1.461.550,21	1.461.550,21	2.772.065,98		
4) Proventi da gestione di beni e servizi	605.224,52							605.224,52	605.224,52						605.224,52	
5) Variazioni delle rimanenze	-15.960,94			-16.074,94	-16.074,94				114,00						-15.960,94	
<b>Totale Proventi correnti (A)</b>	<b>24.455.801,45</b>	<b>42.001,98</b>	<b>42.001,98</b>	<b>12.618.369,22</b>	<b>12.598.369,22</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>7.614.709,59</b>	<b>866.738,52</b>	<b>1.150.113,79</b>	<b>5.597.857,28</b>	<b>4.180.720,66</b>	<b>4.180.720,66</b>	<b>24.455.801,45</b>		
<b>B) Oneri Correnti</b>																
6) Personale	-7.108.852,21	-449.640,13	-449.640,13	-2.060.857,80	-1.591.555,25	-187.354,24	-203.863,68	-78.084,63	-3.893.497,74	-1.209.212,49	-369.745,67	-2.314.539,58	-398.325,94	-298.280,99	-100.044,95	-6.802.321,61
a) competenze al personale	-5.331.418,79	-330.455,76	-330.455,76	-1.477.720,78	-1.207.518,20	-57.778,24	-154.635,54	-57.788,80	-2.970.384,38	-922.050,95	-282.408,01	-1.765.925,42	-305.592,05	-226.195,65	-79.396,40	-5.084.152,97
b) oneri sociali	-1.285.131,03	-80.710,61	-80.710,61	-345.525,85	-293.736,08		-37.614,58	-14.175,19	-725.903,15	-226.107,00	-68.770,23	-431.025,92	-73.726,64	-61.860,51	-11.886,13	-1.225.866,25
c) accantonamenti al T.F.R.	-344.726,39	-35.473,76	-35.473,76	-93.035,17	-75.300,97		-11.613,56	-6.120,64	-197.210,21	-61.054,54	-18.567,43	-117.588,24	-19.007,25	-10.224,83	-8.782,42	-344.726,39
d) altri costi	-147.576,00	-3.000,00	-3.000,00	-144.576,00	-15.000,00	-129.576,00										-147.576,00
7) Funzionamento	-7.521.751,30	-891.211,53	-891.211,53	-4.390.060,66	-1.996.658,39	-1.991.843,78	-136.843,71	-264.714,78	-1.960.240,43	-692.782,14	-673.500,35	-593.957,94	-34.283,83	-31.001,93	-3.281,90	-7.275.796,45
a) Prestazioni servizi	-4.583.310,73	-175.209,12	-175.209,12	-2.786.973,08	-469.736,26	-1.937.817,98	-118.684,22	-260.734,62	-1.595.688,56	-532.666,47	-611.891,95	-451.130,14	-8.769,02	-8.769,02		-4.566.639,78
b) Godimento di beni di terzi	-26.467,59			-26.467,59	-26.467,59											-26.467,59
c) Oneri diversi di gestione	-1.537.151,92	-41.105,28	-41.105,28	-1.186.561,04	-1.110.395,59	-54.025,80	-18.159,49	-3.980,16	-265.726,30	-96.290,10	-26.608,40	-142.827,80	-24.014,81	-20.732,91	-3.281,90	-1.517.407,43
d) Onere associative	-1.066.133,32	-479.360,57	-479.360,57	-390.058,95	-390.058,95											-869.419,52
e) Organi istituzionali	-308.687,74	-195.536,56	-195.536,56						-98.825,57	-63.825,57	-35.000,00		-1.500,00	-1.500,00		-295.862,13
8) Interventi economici	-6.042.421,56	-634.506,00	-634.506,00						-606.283,59	-29.600,00		-576.683,59	-4.266.631,97	-4.266.631,97		-5.507.421,56
9) Ammortamenti e accantonamenti	-5.039.586,12			-4.480.071,52	-4.082.099,73	-150.971,79	-247.000,00		-133.765,00	-2.000,00	-135,72	-131.629,28	-425.749,60	-425.749,60		-5.039.586,12
a) immob. immateriali	-29.759,02			-23.171,02	-23.171,02								-6.588,00	-6.588,00		-29.759,02
b) immob. materiali	-405.961,71			-379.552,24	-379.552,24				-2.135,72	-2.000,00	-135,72		-24.273,75	-24.273,75		-405.961,71
c) imputazione crediti	-4.115.893,60			-3.589.376,47	-3.589.376,47				-131.629,28			-131.629,28	-394.887,85	-394.887,85		-4.115.893,60
d) fondi spese future	-487.971,79			-487.971,79	-90.000,00	-150.971,79	-247.000,00									-487.971,79
<b>Totale Oneri correnti (B)</b>	<b>-25.712.611,19</b>	<b>-1.975.357,66</b>	<b>-1.975.357,66</b>	<b>-10.930.989,98</b>	<b>-7.670.313,37</b>	<b>-2.330.169,81</b>	<b>-587.707,39</b>	<b>-342.799,41</b>	<b>-6.593.786,76</b>	<b>-1.933.594,63</b>	<b>-1.043.381,74</b>	<b>-3.616.810,39</b>	<b>-5.124.991,34</b>	<b>-5.021.664,49</b>	<b>-103.326,85</b>	<b>-24.625.125,74</b>
<b>Risultato della gestione corrente A-B</b>	<b>-1.256.809,74</b>	<b>-1.933.355,68</b>	<b>-1.933.355,68</b>	<b>1.687.379,24</b>	<b>4.928.055,85</b>	<b>-2.330.169,81</b>	<b>-577.707,39</b>	<b>-332.799,41</b>	<b>1.020.922,83</b>	<b>-1.066.856,11</b>	<b>106.732,05</b>	<b>1.981.046,89</b>	<b>-944.270,68</b>	<b>-840.943,83</b>	<b>-103.326,85</b>	<b>-169.324,29</b>
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>																
a) Proventi finanziari	28.994,29	3.537,89	3.537,89	6.351,83	5.174,62	798,38	378,83	17.302,37	4.543,14		12.759,23	1.787,97	913,92	874,05		28.980,06
b) Oneri finanziari	-1.000,00			-1.000,00	-1.000,00											-1.000,00
<b>Risultato della gestione finanziaria</b>	<b>27.994,29</b>	<b>3.537,89</b>	<b>3.537,89</b>	<b>5.351,83</b>	<b>4.174,62</b>	<b>798,38</b>	<b>378,83</b>	<b>17.302,37</b>	<b>4.543,14</b>		<b>12.759,23</b>	<b>1.787,97</b>	<b>913,92</b>	<b>874,05</b>		<b>27.980,06</b>
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>																
a) Proventi straordinari	280.000,00			130.000,00	130.000,00				150.000,00		150.000,00					280.000,00
b) Oneri straordinari	-280.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-255.000,00	-245.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-15.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00		-280.000,00
<b>Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio (A-B +C +D)</b>	<b>-1.228.815,45</b>															<b>0,00</b>
<b>PIANO DEGLI INVESTIMENTI</b>																
<b>E) Immobilizzazioni immateriali</b>																
1) Software	122.940,00			90.000,00	90.000,00								32.940,00	32.940,00		122.940,00
2) Licenze d'uso																
3) Diritti d'autore																
4) Altre	10.000,00			10.000,00	10.000,00											10.000,00
<b>Totale Immobilizzazioni immateriali (E)</b>	<b>132.940,00</b>			<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>								<b>32.940,00</b>	<b>32.940,00</b>		<b>132.940,00</b>
<b>F) Immobilizzazioni materiali</b>																
5) Immobili	307.676,47			306.456,47	306.456,47								1.220,00	1.220,00		307.676,47
6) Opere di manutenzione straordinaria																
7) Impianti	20.000,00			20.000,00	20.000,00											20.000,00
8) Attrezzature informatiche	147.605,06			14.142,79	14.142,79			1.357,21			1.357,21	132.105,06	132.105,06			147.605,06
9) Attrezzature non informatiche	205.912,10			65.000,00	65.000,00			10.000,00		10.000,00		130.912,10	130.912,10			205.912,10
10) Arredi e mob.	19.098,00			18.000,00	18.000,00							1.098,00	1.098,00			19.098,00
11) Automazzi																
12) Biblioteca	20.000,00			20.000,00	20.000,00											20.000,00
13) Altre																
<b>Totale Immobilizzazioni materiali (F)</b>	<b>720.291,63</b>			<b>443.599,26</b>	<b>443.599,26</b>			<b>11.357,21</b>	<b>10.000,00</b>	<b>1.357,21</b>		<b>265.335,16</b>	<b>265.335,16</b>			<b>720.291,63</b>
<b>G) Immobilizzazioni finanziarie</b>																
14) Partecipazioni e quote	350.000,00	200.000,00	200.000,00													200.000,00
15) Altri investimenti mobiliari																
<b>Totale Immobilizzazioni finanziarie (G)</b>	<b>350.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>													<b>200.000,00</b>
<b>Totale generale Investimenti (E+F+G)</b>	<b>1.203.231,63</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>543.599,26</b>	<b>543.599,26</b>			<b>11.357,21</b>	<b>10.000,00</b>	<b>1.357,21</b>		<b>298.275,16</b>	<b>298.275,16</b>			<b>1.053.231,63</b>