

# **RELAZIONE SUL FUNZIONAMENTO COMPLESSIVO DEL SISTEMA DI VALUTAZIONE, TRASPARENZA E INTEGRITÀ DEI CONTROLLI INTERNI**

CCIAA di BARI

Relazione sul funzionamento complessivo del  
sistema di valutazione, trasparenza e integrità  
dei controlli interni 2023

Bari, 18 aprile 2024

## SOMMARIO

Premessa.....	3
1. VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL CICLO DELLA PERFORMANCE CAMERALE .....	4
2. ANALISI DELLE FASI DEL CICLO .....	6
3. ANALISI DEI DOCUMENTI .....	9
4. AZIONI DI MIGLIORAMENTO .....	11

## Premessa

La presente Relazione sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni, rappresenta il momento finale dell'attività di monitoraggio che l'OIV realizza durante l'anno. Tale attività è volta a verificare il corretto funzionamento del sistema dei controlli interni e del Ciclo di gestione della performance e ad individuare eventuali elementi correttivi per indirizzare verso il miglioramento continuo dello stesso.

In riferimento all'anno 2023, l'Organismo Indipendente di Valutazione, in accordo con il Segretario Generale e con il supporto della Struttura Tecnica Permanente per la Misurazione della Performance dell'Ente camerale ha utilizzato, per la stesura della Relazione, il TOOL che Unioncamere ha messo a punto nell'ambito di un progetto di sviluppo del ciclo della performance degli enti camerali e degli strumenti e adempimenti previsti per gli Organismi Indipendenti di Valutazione.

La Relazione, sintetica e schematica, è articolata sulla base delle sezioni del TOOL e contiene dati e informazioni raccolti attraverso di esso, integrati da commenti relativi alle criticità riscontrate e da suggerimenti.

# 1. VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL CICLO DELLA PERFORMANCE CAMERALE

Per la valutazione complessiva del ciclo della performance camerale, si è fatto ricorso al TOOL di autovalutazione messo a disposizione da Unioncamere nell'ambito del Sistema Integrato c.d. "INTEGRA".

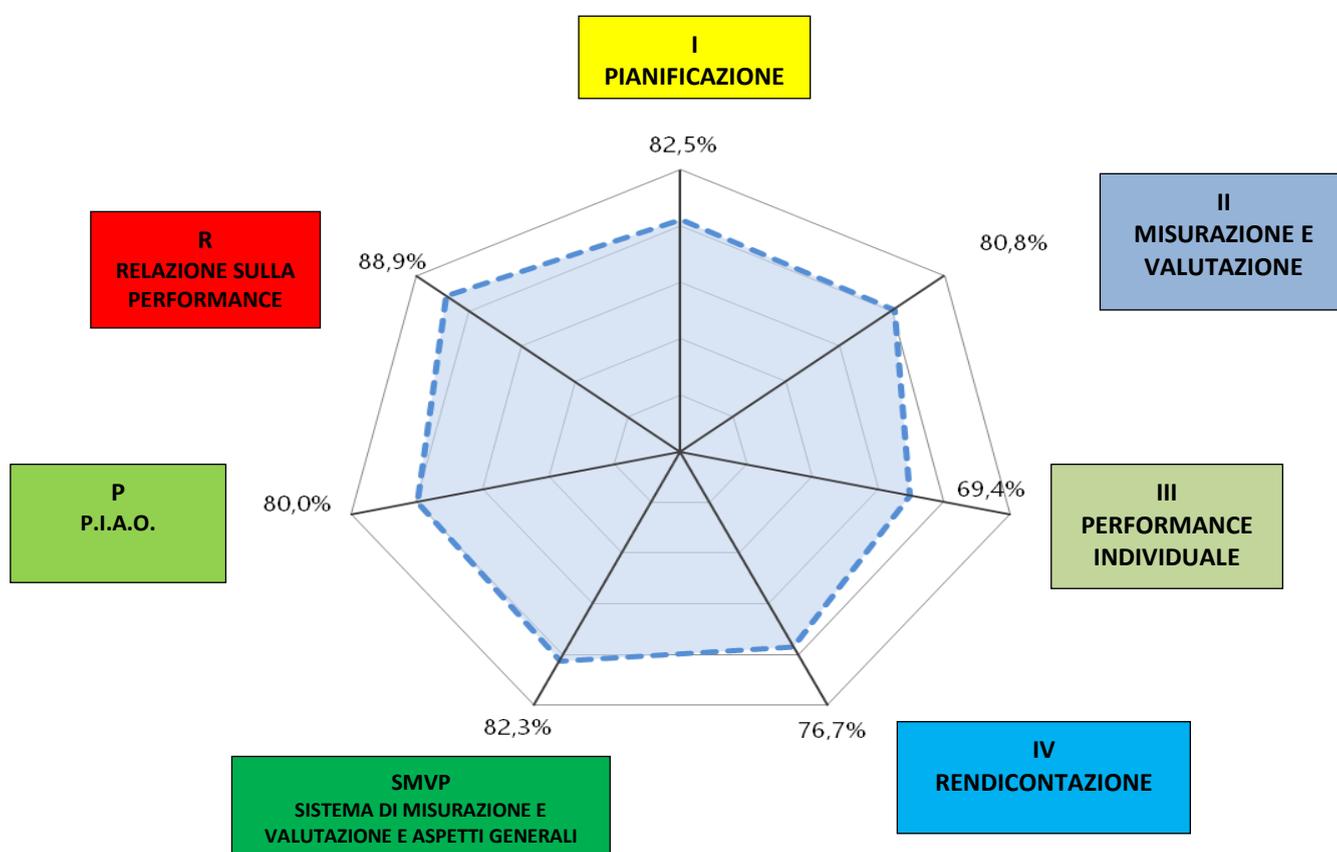
L'Ufficio Struttura Tecnica Permanente per la Misurazione della Performance, ha provveduto alla compilazione del questionario predisposto da Unioncamere sulla base delle indicazioni fornite dal sottoscritto.

Successivamente, si è provveduto al controllo del questionario compilato ed alla verifica della corrispondenza e della veridicità delle risposte fornite dall'ufficio preposto.

Si ritiene di condividere appieno le risultanze riportate nel TOOL e pertanto di procedere alla sua validazione.

Nel complesso, il sistema della CCIAA di Bari si attesta ad un livello apprezzabile, seppur migliorabile, avendo conseguito un punteggio complessivo pari a **80,1%**, che denota un miglioramento rispetto al risultato conseguito con riferimento all'annualità precedente (75,42%).

Si riporta di seguito il grafico riassuntivo risultante dall'utilizzo della piattaforma per il ciclo 2023.



La situazione delineata, seppure migliorabile, appare nel complesso apprezzabile. In particolare, gli item nei quali il Ciclo della CCIAA di Bari è meglio posizionato sono i seguenti:

- *Relazione sulla Performance*: 88,9%;
- *Pianificazione*: 82,5%;
- *Sistema di Misurazione e Valutazione. Aspetti generali*: 82,3%;
- *Misurazione e Valutazione*: 80,8%;
- *PIAO*: 80,0%.

Intermedi e migliorabili, ma comunque positivi, sono i valori degli item relativi a:

- *Rendicontazione*: 76,7%;
- *Performance individuale*: 69,4%.

La situazione così delineata si giustifica per le diverse ragioni, riportate in dettaglio nei paragrafi che seguono.

## 2. ANALISI DELLE FASI DEL CICLO

In questa sezione, si analizzano le fasi del ciclo, riportando una valutazione complessiva ed evidenziando punti di forza e di debolezza delle stesse.

La valutazione viene eseguita sulla base del TOOL di autovalutazione elaborato da Unioncamere, che sintetizza i risultati di ciascuna fase attribuendo un valore percentuale che esprime i risultati conseguiti e che evidenzia le fasi dove si devono intensificare gli sforzi finalizzati al miglioramento del ciclo.

La fase di **PIANIFICAZIONE** ottiene buoni risultati, assestandosi al **82,5%**.

Essa è congegnata in modo che gli obiettivi, gli indicatori ed i target siano individuati attraverso un processo biunivoco, che vede un confronto bidirezionale tra i vertici dell'Ente e gli uffici ("ping-pong"). In ogni caso, gli elementi di cui si tiene conto sono: il contesto interno ed esterno, i bisogni dell'utenza, il coinvolgimento degli stakeholder e la Relazione sulla performance dell'anno precedente.

Alcuni degli obiettivi di performance dovrebbero essere maggiormente sfidanti, piuttosto che essere collegati alle attività d'ufficio. A tal proposito, si fa rilevare che la compilazione del TOOL non prevede la possibilità di poter assegnare valori intermedi fra lo 0 (zero) e il 100. Questo è un punto di debolezza dello strumento che, a modesto parere dello scrivente, andrebbe migliorato prevedendo la possibilità di poter assegnare valori intermedi fra il minimo ed il massimo.

Occorrerebbe, infine, incrementare nell'ambito dell'Ente camerale: la condivisione della pianificazione, soprattutto con gli stakeholder esterni, ed il ricorso ad obiettivi trasversali, a cui concorrano più unità organizzative.

Per quanto riguarda la **MISURAZIONE E VALUTAZIONE**, il risultato è apprezzabile, assestandosi al **80,8%**.

La raccolta delle misure elementari avviene in base ad un flusso strutturato di rilevazione e validazione. Si fa riferimento, per quanto possibile, a fonti "certificate", estraendo l'informazione dagli applicativi in maniera oggettiva e ricorrendo, se possibile, anche a Banche dati esterne.

Si effettua un monitoraggio intermedio nel corso dell'anno e le modalità di valutazione vedono coinvolte tutte le componenti (Segretario Generale, Dirigenti, E.Q. ed OIV).

La criticità riscontrata, concerne la circostanza che tutti gli obiettivi hanno un grado di raggiungimento che si avvicina al 100% e ciò è sintomatico della presenza di obiettivi poco sfidanti.

La **GESTIONE DELLA PERFORMANCE INDIVIDUALE**, consegue una valutazione pari al **69,4%**, in merito si evidenziano le seguenti criticità.

Gli obiettivi sono formalmente attribuiti solo ai Dirigenti ed ai titolari di E.Q. mentre, nella maggior parte dei casi, non è prevista una formale attribuzione di obiettivi alle altre categorie di dipendenti.

La valutazione individuale del personale nel corso dell'anno dovrebbe prevedere dei momenti di confronto individuale e/o di gruppo.

La fase di **RENDICONTAZIONE**, consegue un apprezzabile risultato, sostanzialmente in linea con quello dell'anno precedente, pari al **76,7%**.

In particolare, si evidenzia come la rendicontazione sia sostanzialmente l'esito finale di un processo iterativo che coinvolge l'amministrazione ai diversi livelli (Giunta, SG, Dirigenti, E.Q. ed OIV).

La Relazione sul funzionamento complessivo del Sistema viene predisposta entro il termine previsto (30 aprile), viene pubblicata nel sito camera nell'apposita sezione "*Amministrazione Trasparente*" e contiene tutte le informazioni previste da norme e Linee guida in materia.

	Punti di forza ●	Punti di debolezza ●
Pianificazione	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modalità di individuazione obiettivi, indicatori e target.</li> <li>• Continuità e/o innovatività obiettivi strategici nel triennio.</li> <li>• Misurabilità degli obiettivi (e relativi indicatori)</li> <li>• Multidimensionalità degli indicatori per gli obiettivi strategici.</li> <li>• Coerenza tra livello strategico e operativo della pianificazione.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obiettivi e indicatori non sufficientemente sfidanti.</li> </ul>
Misurazione e valutazione	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modalità di monitoraggio e confronto in corso d'anno.</li> <li>• Rispetto dei tempi della fasi di misurazione e valutazione rispetto alle prescrizioni del SMVP.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Appiattimento dei risultati verso il 100%.</li> </ul>

Performance individuale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modalità di assegnazione degli obiettivi individuali in base ai differenti livelli.</li> <li>• Determinazione delle componenti per la definizione della performance individuale (in termini di risultati e comportamenti).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Condivisione della valutazione individuale con il personale nel corso dell'anno.</li> </ul>
Rendicontazione	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La Relazione sul funzionamento complessivo del Sistema viene predisposta entro i termini di legge (30 aprile) e contiene tutte le informazioni previste da norme e Linee guida in materia;</li> <li>• La Relazione viene pubblicata nella Sez. Amministrazione trasparente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Non viene predisposto il Report sul controllo strategico.</li> </ul>

### 3. ANALISI DEI DOCUMENTI

In questa sezione, si analizzano i documenti del ciclo, soffermandosi, anche in questo caso, sui punti di forza e di debolezza.

Il **SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE (SMVP)** è ben congegnato e consegue una valutazione pari all'**82,3%**.

Il SMVP è stato aggiornato nel 2023, previo parere rilasciato dall'OIV, entro il termine previsto per l'approvazione del PIAO.

In merito al SMVP, si evidenzia che:

- è redatto in coerenza con le Linee guida Unioncamere e DFP;
- contiene la corretta indicazione dei livelli di raggiungimento per obiettivi/indicatori;
- prevede la presenza di scale di valutazione dei comportamenti;
- esplicita, per ogni categoria prevista, i pesi assunti rispettivamente dalla performance di Ente, dalla performance dell'unità organizzativa, dagli obiettivi individuali e dai comportamenti.

Dovrebbe essere implementata la fase di valutazione partecipativa del ciclo della performance.

Il **PIAO** è strutturato in modo adeguato e consegue una valutazione pari all' **80,0%**.

Il PIAO è stato approvato e pubblicato entro il termine di scadenza; in esso sono stati indicati gli aspetti previsti dal D.L. 80/2021 (obiettivi strategici, obiettivi operativi, rischi corruttivi e trasparenza, parità di genere, semplificazione delle procedure, fabbisogni del personale e formativi, organizzazione del lavoro agile).

Il risultato è tuttavia migliorabile soprattutto con riferimento:

- alla mancanza del requisito della sintesi del documento, trattandosi di un documento di oltre 120 pagine;
- alla eccessiva proliferazione degli obiettivi (tra strategici ed operativi oltre 60).

Il risultato migliore, pari all'**88,9%**, è stato conseguito con riferimento alla struttura della **RELAZIONE SULLA PERFORMANCE** in cui, si rileva:

- il rispetto dei tempi di approvazione e pubblicazione;
- la correttezza nella esposizione dell'analisi del contesto esterno ed interno;
- la precisa rendicontazione del grado di raggiungimento degli obiettivi;
- la presenza di commenti relativi agli scostamenti significativi;
- la coerenza del documento con le Linee Guida Unioncamere.

Non si evidenziano particolari situazioni di criticità, eccetto il ridotto intervallo temporale concesso all'OIV per la validazione.

	Punti di forza ●	Punti di debolezza ●
SMVP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Piena coerenza con le Linee Guida Unioncamere.</li> <li>• Le procedure di valutazione sono ben congegnate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Non è stato definito un modello di valutazione partecipativa all'interno del SMVP.</li> </ul>
PIAO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rispetto dei tempi di approvazione e pubblicazione.</li> <li>• Coerenza con le Linee Guida Unioncamere e DFP.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eccessivo numero di obiettivi e di pagine del documento.</li> </ul>
RELAZIONE SULLA PERFORMANCE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rispetto dei tempi di approvazione e pubblicazione.</li> <li>• Corretta e chiara rendicontazione degli obiettivi.</li> <li>• Coerenza con le Linee Guida Unioncamere e DFP.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Esiguo termine concesso all'OIV per procedere alla validazione.</li> </ul>

## 4. AZIONI DI MIGLIORAMENTO

Alla luce dell'analisi riportata in precedenza e, in particolare, degli elementi di criticità evidenziati (punti di debolezza), si ritiene che le possibili azioni di miglioramento da suggerire in via prioritaria, già a partire dal successivo ciclo, sono:

- un maggiore coinvolgimento degli stakeholder esterni nel processo di pianificazione degli obiettivi;
- l'individuazione di obiettivi più sfidanti e innovativi, nonché incremento di obiettivi trasversali;
- l'implementazione di un Controllo di gestione strutturato;
- un congruo termine per l'OIV per procedere alla validazione della relazione sulla performance;
- una migliore strutturazione del PIAO, attraverso una significativa riduzione del numero delle pagine e del numero totale degli obiettivi.

*L'Organismo Indipendente di Valutazione della performance della Camera di Commercio di Bari:*

*f.to Dott. Giovanni Carnevale*

La presente Relazione sarà pubblicata sul sito [www.ba.camcom.it](http://www.ba.camcom.it), nella sezione "Amministrazione Trasparente", sotto sezione "Controlli e rilievi sull'amministrazione".